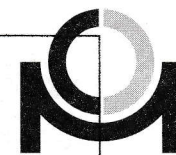




ACTA DE REUNIONES

CÓDIGO: FR-01
VERSIÓN: 01
FECHA: julio 2019



ORGANO QUE SE REUNE: Asamblea General		ACTA No.01-2026
RESPONSABLE: Laura Rubio-Rocha		FECHA: 26 de marzo de 2026
TIPO: Presencial __, Virtual __, Mixta: _x_		LUGAR: Sede corporación
HORA INICIACION: 20:30	HORA FINALIZACIÓN: 22:00	PROXIMA REUNIÓN: marzo 2027
Asistentes		
Nombre y apellidos completos:		Cargo:
Laura Rubio Rocha		Director
Lina Marcela Restrepo		Tesorero
Esteban Alzate Basto		Secretario
Lexy Paola Aristizábal		Miembro
Jefry Betancur		Invitado
Objetivo de la reunión: Revisión informe de gestión año 2025		
Orden del día:		
1. Verificación de quórum 2. Lectura y aprobación del orden del día. 3. Designación presidente y secretario de la asamblea. 4. Lectura del Informe de Gestión 2025 5. Lectura de los Estados Financieros de la Corporación a diciembre 2025 6. Consideración y aprobación del informe de gestión del director ejecutivo, de los estados financieros y del dictamen del contador público. 7. Conformación Junta Directiva 2026. 8. Aporte de los miembros. 9. Aumento de patrimonio de la corporación. 10. Autorización renovación RTE. 11. Distribución del beneficio neto o excedente 2025 12. Presentación y aprobación presupuesto 2026 13. Varios		
Desarrollo:		
Se inicia la reunión de la Asamblea General de la Corporación Ruta Natural Colombia, en sesión ordinaria en la ciudad de Medellín (Antioquia, Colombia), según convocatoria efectuada por la dirección de la corporación mediante comunicación electrónica con 15 días de antelación. 1) Se hace verificación de quórum, encontrándose que los cuatro miembros activos de la corporación se encuentran presentes: Laura Carolina Rubio Rocha (CC.1130608679) y Esteban Alzate Basto (CC.71398665) de forma presencial en la sede física de la corporación y Lina Marcela Restrepo Monsalve (CC.32352895) y Lexy Paola Aristizábal Osorio (1036838906) de forma virtual a través de la plataforma Google Meet. Se constituye el quórum con 100% de los integrantes. 2) Se hace una lectura del orden del día y se aprueba por unanimidad. 3) Designación presidente y secretario de la asamblea. Se propusieron Laura Rubio CC.1130608679 como presidente y Esteban Alzate CC. 71398665 como secretario. Sometido al punto de consideración el mismo es aprobado por unanimidad. 4) Se dio lectura del informe (Anexo a la presente acta). 5) Se dio lectura al dictamen de la contadora pública, balance, estado de resultados y los demás estados financieros básicos con sus respectivas notas, así como a los demás documentos que de acuerdo con las normas vigentes deben ser sometidos a consideración de la asamblea general. Sometido al punto de consideración, el mismo fue aprobado por unanimidad. Se anexa al informe.		

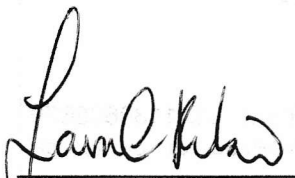
- 6) Consideración y aprobación del informe de gestión del director ejecutivo, de los estados financieros y del dictamen del contador público. Considerados los estados financieros básicos, el informe de gestión y el dictamen del contador público correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, el mismo fue aprobado por unanimidad.
- 7) Se propone mantener la junta directiva de acuerdo con lo estipulado en los estatutos de la corporación. El mismo fue aprobado por unanimidad.
- 8) Aporte de los miembros. Para promover que los prospectos de miembros puedan pagar su cuota, en el año 2025 se propuso congelar esta cuota al valor del año 2024, quedando en 3.046.439 pesos. Se propone mantener este valor durante 2026. Sometido el punto a consideración, se aprueba por unanimidad.
- 9) En 2023 Lexy Paola Aristizábal ingresó como miembro de la corporación, sin embargo, su cuota de 2.286.600 pesos no ha sido ingresada como parte del patrimonio de la Corporación ante Cámara de Comercio debido a que para esto se requiere hacer modificación a los estatutos. Se propone esperar a que los otros prospectos de miembros paguen su cuota para hacer una sola modificación.
- 10) Se autoriza a Laura Carolina María Rubio Rocha, representante legal de la corporación, identificada con cédula de ciudadanía 1130608679 para solicitar ante la DIAN la renovación de Régimen Tributario Especial. Se pone a consideración este requerimiento y se aprueba por unanimidad.
- 11) En 2025 del beneficio neto que se obtuvo de \$13.981.484 se destinará un monto de 3.981.484 para la **Asignación Permanente** – Fondo ProReserva de la corporación. Este monto se dispondrá en un CDT junto con el valor del año pasado (\$35.067.433) por el resto del año. La asignación permanente por lo tanto tendrá un valor de \$39.048.917 pesos. Sometido al punto de consideración, el mismo fue aprobado por unanimidad.
- 12) Revisión del presupuesto 2026, este fue aprobado por unanimidad. Es un presupuesto tentativo y otros gastos o costos asociados a las actividades serán discutidos en reuniones de la junta directiva.
- 13) Varios.
El plan de trabajo del 2026 se discutirá en la siguiente junta directiva.

Antes de finalizar la reunión se da lectura al acta y se aprueba por unanimidad. La reunión se levanta a las 22:00 horas agotándose el orden del día.

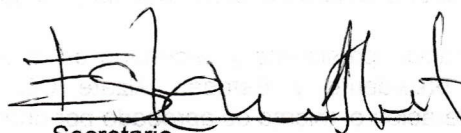
Tareas

Responsables:

Esta acta es fiel copia de la original.



Presidente
Laura Rubio-Rocha



Secretario
Esteban Alzate Basto

INFORME DE GESTION 2025

Corporación Ruta Natural Colombia
Asamblea General



Laura Rubio Rocha
Directora Ejecutiva

Introducción

El objetivo de este informe ejecutivo es rendir cuentas a la asamblea general de la Corporación Ruta Natural y a la sociedad en general, sobre el desarrollo de esta organización y sus objetivos de conservación de la biodiversidad colombiana durante el año 2025.

De esta manera presentamos los siguientes avances:

1. Cifras y hechos relevantes

Durante el año 2025 se realizaron las siguientes actividades que permiten el funcionamiento y en consecuencia cumplir con los objetivos sociales de la organización:

a) **Actividades Administrativas** – aquellas que permiten cumplir con requisitos legales para el funcionamiento de la corporación: La representante legal dio trámite a los siguientes requisitos legales:

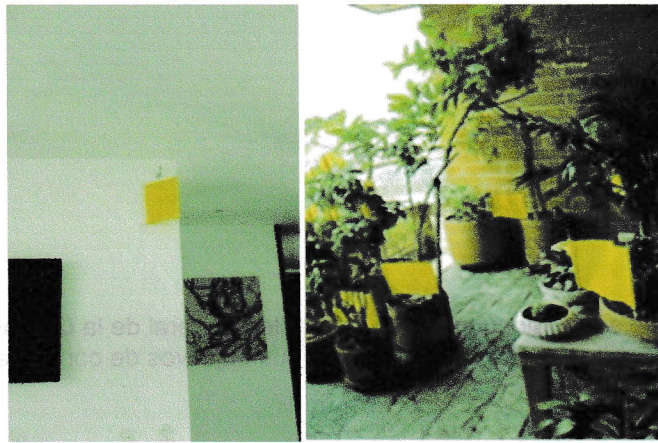
- Actualización de registro de ESAL y Mercantil en Cámara de comercio.
- Actualización de Registro Nacional de Turismo.
- Actualizar la ESAL ante Gobernación de Antioquia.
- Renovar numeración de facturación electrónica ante la DIAN.
- Presentación de solicitud de actualización del registro web para el régimen tributario especial (RTE) ante la DIAN.
- Reunión mensual con la contadora para mantener los libros contables actualizados y cumplir con los pagos de IVA y Retefuente (cuando aplicó).
- Mantenimiento de página web y gestión de redes sociales (Facebook – Instagram).
- Mantenimiento y actualización de la información en la página web de la corporación (www.rutanatural.org).
- Se continúa la implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo con un asesor externo.
- Se gestionó el ingreso a la plataforma Google Workspace para entidades sin ánimo de lucro.
- Se realizó la inscripción de la corporación en la plataforma SECOP para poder hacer contratación con entidades públicas.

b) Comisión Servicios – Proponer y difundir servicios de la corporación.

Se enviaron **once** propuestas técnicas y económicas a diferentes organizaciones, de las cuales **cinco** fueron aprobadas: la evaluación de condiciones del apartamento 1003 en el edificio Santos y su potencial atracción de fauna no deseada para la señora María Clara Choucair y el inventario básico de especies de aves en las plantas de tratamiento de aguas de EMPRESAS PÚBLICAS DE LA CEJA E.S.P ejecutado en abril de 2025; la capacitación prevención del riesgo asociado a ofidios y prevención y reubicación de abejas y avistas para la empresa GRAMALOTE COLOMBIA LIMITED, ejecutada en agosto de 2025; la capacitación prevención del riesgo asociado a ofidios para la empresa COCOAN S.A.S ejecutada en septiembre de 2025 y el convenio con LA ALCALDIA DE LA CEJA para realizar la guía de aves del municipio, sin embargo, la firma del contrato no tuvo lugar sino hasta los primeros meses de 2026.

Esteban Alzate participó en las capacitaciones brindadas por Anato Antioquia - Chocó para la primera fase del Plan Padrino 2025 que buscaba impulsar agencias de viaje y el turismo en Medellín, no se pasó a la siguiente fase. El 20 de marzo Lina Restrepo y Laura Rubio tuvieron una reunión con Martha Llano en la Reserva el Robledal (Santa Elena) sobre opciones de servicios con la Corporación en diferentes zonas a las que ella tiene acceso.

Esteban Alzate y Laura Rubio hicieron un reconocimiento de la reserva Arrierito Antioqueño durante los días 30 de junio y 1 de julio para ver la posibilidad de diseñar productos turísticos en esta zona. Laura Rubio también realizó una actividad de exploración a diferentes sitios de interés para la observación de aves en el Magdalena medio (Reserva el Paujil, Estación Cocorná, Hotel Los Colores, Secretos del Bosque) y en el chocó biogeográfico como el PNN Tatamá, entre el 2-8 y el 11-17 de septiembre.



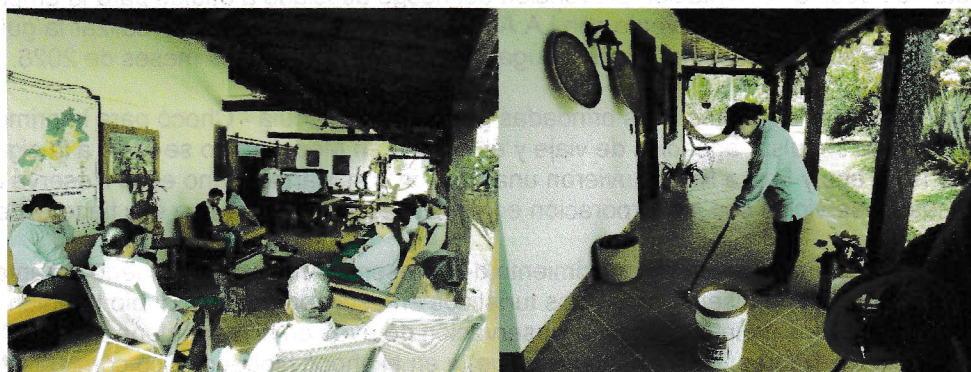
Fotografía 1. Evaluación técnica realizada para para María Clara Choucair.



Fotografía 2. Actividades de inventario de aves realizadas Empresas Públicas de La Ceja E.S.P



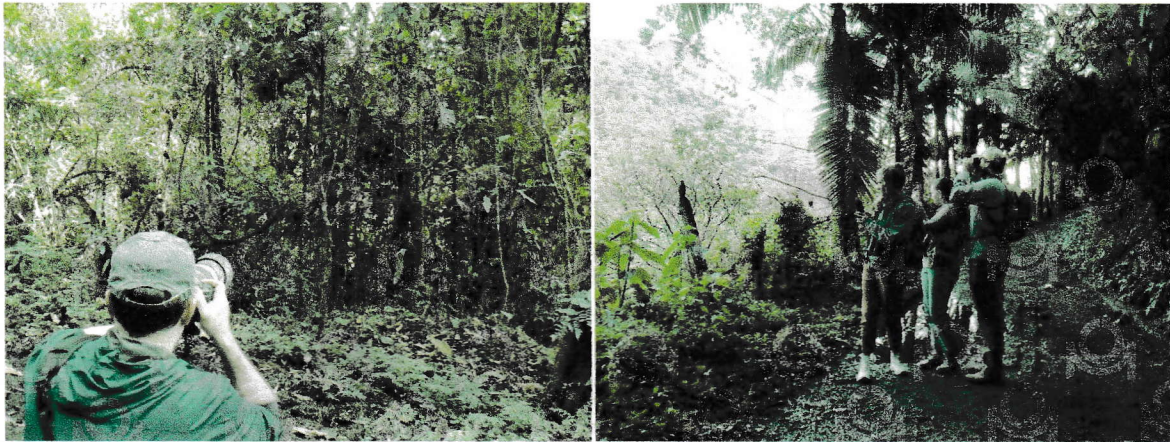
Fotografía 3. Capacitación prevención del riesgo asociado a ofidios para la empresa GRAMALOTE COLOMBIA LIMITED



Fotografía 4. Capacitación prevención del riesgo asociado a ofidios para la empresa COCOAN SAS



Adicionalmente, se realizaron **diecinueve** tours de observación de aves como Ruta Natural Nature Tours (más que el año anterior) y se construyó una alianza con la empresa Naba Tours de Bogotá.



Fotografía 5. Algunas actividades de observación de aves realizadas durante el 2025.

Por último, durante el mes de febrero Laura Rubio actualizó precios y el catálogo de actividades que ofrece la corporación y en marzo se publicó el catálogo tipo reel de la corporación en sus redes sociales.

c) Avance comisión Productos

Se realizó un diseño personalizado y una estampación de 12 camisetas para el restaurante Ondulé. Adicionalmente se continuó con la venta de productos que se encontraban en el inventario de años anteriores. Esteban Alzate produjo 4 pedidos de ganchos herpetológicos para la corporación. Se actualizaron los precios en la página web y en el catálogo de whatsapp. Se vendieron bolsas y ganchos para la universidad CES y varias empresas de gestión ambiental. También se alquilaron en 3 ocasiones los binoculares de la corporación. Durante la primera semana de diciembre se publicaron promociones de algunas de los productos que todavía se encontraban en inventario (camisetas, pocillos, manillas) para vender como combos navideños.

d) Proyecto Aliados de las Serpientes

- El 20 de marzo se imprimió el poster de identificación de serpientes venenosas para Colombia diseñado por Laura Rubio.



Figura 1. Poster de identificación de serpientes venenosas y no venenosas en Colombia.

- El 21 de marzo, Laura Rubio fue invitada a presentar en el jardín botánico de Medellín una charla sobre serpientes, enmarcada en el ciclo de bellezas incomprendidas. En esta charla se hizo divulgación sobre el proyecto aliados de las serpientes de la corporación.
- El 16 de julio, en el marco del día internacional de las serpientes, Laura Rubio realizó la rifa de 5 libros de SERPIENTES DE COLOMBIA, que fueron donados a la corporación por su autor para este fin.

- El 28 y 29 de julio Laura Rubio realizó 3 actividades de Aliados de las Serpientes en el municipio de Támesis. Una actividad con un semillero de estudiantes líderes ambientales, un recorrido nocturno con estudiantes y un taller de reconocimiento e importancia de las serpientes para estudiantes de primaria y secundaria de la escuela de la Vereda El Rayo, IER Santiago Ángel Santamaría CER Isabelita Patiño. Entre las actividades realizadas asistieron 45 personas.



Fotografía 6. Talleres de Aliados de las Serpientes realizados en el municipio de Támesis durante julio.

- El 10 de septiembre Esteban Alzate participó representando a la corporación en calidad de ponente, en el II Simposio Nacional de Serpientes: ciencia y comunidad, realizado en el Parque de la Conservación de Medellín.



Fotografía 7. Presentación del proyecto Aliados de las Serpientes en el II Simposio Nacional de Serpientes: ciencia y comunidad.

- Laura Rubio y Esteban Alzate hicieron dos talleres de Aliados de las Serpientes en el municipio de Maceo el 25 de septiembre, uno fue para estudiantes de octavo en la IE Filiberto Restrepo Sierra y otro abierto al público. Entre las dos actividades asistieron aproximadamente 65 personas.



Fotografía 8. Talleres de Aliados de las Serpientes realizados en el municipio de Maceo durante septiembre.



e) Proyecto Birding al Barrio

El 18 de septiembre Lina Restrepo finalizó las conversaciones con la Fundación Caminos para realizar talleres de aves con niños en zonas vulnerables del Valle de Aburrá. Después de meses de acercamientos para tratar de conseguir un horario para realizar los talleres, la fundación respondió que no tenían disponibilidad de espacios para ningún horario. Se tiene pendiente contactar otras organizaciones con las cuales se pueda dar continuidad a esta iniciativa.

f) Proyecto cucarachero paisa

En el marco del proyecto para la conservación del cucarachero paisa (*Thryophilus serna*), se adelantaron diversas acciones orientadas a fortalecer la educación ambiental, el aviturismo y las alianzas estratégicas en los municipios de Buriticá y Liborina (Antioquia). El equipo conformado por Lina Restrepo, Jefry Betancur, Lexy Aristizábal, Laura Rubio y la bióloga y doctoranda de la Universidad de Antioquia, Damaris Cardona, trabajó de manera articulada en la formulación de iniciativas que incluyen el Festival de Aves de Buriticá y Liborina, y un curso de aviturismo. En paralelo, se desarrolló una propuesta de educación ambiental para la conservación de la especie en el corregimiento La Angelina (Buriticá), presentada a la empresa Zijin-Continental Gold Limited como aliado del sector privado. A lo largo del periodo reportado se realizaron reuniones periódicas de seguimiento y planificación, y se avanzó en la consolidación de la propuesta educativa del nuevo proyecto institucional sobre la especie, reflejando el compromiso del equipo con la conservación de esta ave endémica y su entorno.

g) Otros eventos

- El 6 de febrero Lina Restrepo asistió al webinar: "Reversing the Red: Moving from Ideas to Actions for Threatened Species" y "Reversing the Red: National Species Impact."
- El 17 de julio, Laura Rubio, participó como invitada en el conversatorio "Nuestros Vecinos Invisibles" del parque explora como directora de la corporación.
- El 18 de julio, Jefry Betancur, realizó en el jardín botánico en el ciclo del bosque, una charla sobre el cucarachero paisa y el bosque seco tropical.
- El 10 de octubre Esteban Alzate asistió a un webinar de creadores digitales con propósito, dirigido a la generación de estrategias para generar corredores biológicos.
- El 18 de octubre Laura Rubio y Esteban Alzate participaron en el taller de revisión de los Objetos Valores de Conservación del SILAP de Envigado.
- Laura Rubio y Esteban Alzate ejecutaron el curso HERPETEANDO CON PROPÓSITO para 22 guías rurales de Antioquia, sobre monitoreo comunitario, importancia de anfibios y reptiles y técnicas éticas de observación de anfibios y reptiles entre el 20 y el 29 de octubre.



Fotografía 9. Curso Herpeteando con propósito: técnicas éticas de observación de anfibios y reptiles y monitoreo comunitario.

h) Avance comisión Becas y Grupo de Investigación

Becas

- El 2 de marzo, Lina Restrepo realizó la actualización y selección de Becas, y Fuentes de Financiación para aplicar en 2025.
- El 2 de abril Lina Restrepo y Lexy Aristizábal enviaron la aplicación a la beca Mitsubishi Corporation Foundation for the Americas, con la nueva propuesta que fusiona la investigación sobre *Hypopyrrhus pyrohypogaster* y los Talleres de aves con niños en zonas vulnerables del Valle de Aburrá. No se obtuvo respuesta.
- El 8 de abril respondieron a la aplicación de la beca Sophie Danforth Conservation Biology Fund, enviada por Lina Restrepo y Lexy Aristizábal durante el 2024 con la propuesta de Talleres de aves con niños en zonas vulnerables del Valle de Aburrá, la propuesta no fue seleccionada.
- Desde el 19 de mayo Lexy Aristizábal es la responsable de agregar nuevas becas al archivo Becas y Fuentes de Financiación para aplicar.

- En mayo respondieron a la aplicación de la beca CBOT Endangered Species Fund con la propuesta de investigación sobre *Hypopyrrhus pyrohypogaster* enviada por Lina Restrepo en 2024, la propuesta no fue seleccionada.
 - En octubre Esteban Alzate presentó junto a la reserva Guanacas la propuesta "Bosques con renacer de anfibios" al comité de Stiftung Artenschutz Foundation.
 - En noviembre Esteban Alzate y Laura Rubio, junto con Nancy Zamudio, presentaron la propuesta "Aliados de las Serpientes: Futuro de aprendizaje y conservación local, Caso Yalí" para participar en la beca de The National Geographic Society Found.
 - Propuesta "Advancing Amphibian and Reptile Conservation in Colombia through Training and Development of Ecotourism Guides in Community Monitoring and Ethical Herping Techniques"
- En 2024, Laura Rubio obtuvo la beca Sophie Danforth Conservation Fund por un valor de 1.000 USD para el desarrollo de esta propuesta, recursos que ingresaron a la cuenta de la Corporación en marzo de 2025. Posteriormente, en agosto, Laura presentó una versión modificada del proyecto a la beca The Company of Biologists, orientada al financiamiento de actividades académicas y científicas, con el objetivo de complementar la financiación del curso de monitoreo comunitario y buenas prácticas de observación de anfibios y reptiles dirigido a guías de turismo. Esta beca por valor de 1060 USD fue igualmente otorgada, lo que permitió organizar y ejecutar en octubre de 2025 el curso Herpeteando con propósito: técnicas éticas de observación de anfibios y reptiles y monitoreo comunitario. Finalmente, en diciembre, Laura Rubio elaboró y remitió los informes finales ante ambas entidades financiadoras, cerrando satisfactoriamente el ciclo de ejecución y rendición de cuentas de esta iniciativa.

Grupo de Investigación

- En marzo y mayo Lexy Aristizábal realizó la toma de datos en campo del proyecto sobre Reproducción de Aves en Nariño.
- Laura Rubio y Esteban Alzate continúan vinculados al proyecto liderado por Alessandro Diaz que busca resolver la identidad taxonómica de unos individuos pertenecientes al género *Dipsas*. Durante mayo Esteban Restrepo hizo solicitud y seguimiento de los tejidos de *Dipsas* del municipio de Mutatá depositados en la CBUCES y su posterior amplificación en el GHA de la U de A.
- El 5 de noviembre se publicó oficialmente el libro "Mordeduras, Venenos y Serpientes Venenosas de Colombia en versión digital, en el cual participaron Laura Rubio y Esteban Alzate como autores de algunas fichas.
- En el marco del proyecto "**Biología reproductiva de aves neotropicales**", el 18 de marzo Lina Restrepo y Laura Rubio publicaron en las redes sociales de la Corporación la convocatoria abierta para el voluntariado. Tras recibir las postulaciones, Lina Restrepo llevó a cabo las entrevistas de selección a los candidatos interesados, proceso que culminó con la vinculación de tres voluntarios. El 26 de junio se realizó una capacitación virtual dirigida a este grupo, y el 10 de julio Lina Restrepo les remitió los documentos guía necesarios para el desarrollo de las actividades del proyecto, dejando al equipo de voluntarios debidamente orientado para iniciar su participación.

Durante 2025 los miembros del grupo de investigación adelantaron el análisis y escritura de los siguientes artículos científicos, estos manuscritos a la fecha siguen en proceso de elaboración:

1. Moscas parasitas de polluelos de *Asio stygius*
2. Reproducción de *Asio stygius*
3. "Patrones de presencia-ausencia de la perdiz colorada (*Odontophorus hyperythrus*) en un paisaje fragmentado en el Valle de Aburrá, Colombia" con datos tomados en 2012.

2. Establecimiento de Alianzas Estratégicas y Difusión

Minera Cobre S.A: Se reinició relación comercial.

COCOAN S.A.S: Se inició relación comercial.

GRAMALOTE LIMITED: Se continuó relación comercial.

NABA TOURS: Se inició relación comercial.

Facebook: A través de la página también se ha dado a conocer el trabajo de la corporación y se cuenta con 5.8 mil seguidores al momento.

Instagram: 2743 seguidores.

Grupo del Proyecto Serpientes: El grupo de Aliados de las serpientes cuenta con 100.000 seguidores.

3. Resumen Informe de Resultados

Contratos: Se hicieron tres contratos laborales temporales, ocasionales o accidentales con tres personas naturales durante el periodo. Se hizo un contrato con EMPRESAS PÚBLICAS DE LA CEJA E.S.P. y uno con INTEGRAL S.A para poder hacer las actividades con GRAMALOTE COLOMBIA LIMITED.

Proyectos: Se avanzó en el proyecto "Aliados de las Serpientes" creando material divulgativo y se ejecutaron 5 actividades de divulgación para la comunidad. Se continúa avanzando en el proyecto "Datos reproductivos de aves del municipio de Nariño, Antioquia" y el de "Biología reproductiva de aves neotropicales"

Aportes: No se hicieron aportes monetarios por parte de los miembros activos o prospectos de miembros.

Ingresos operacionales: Por servicios y productos se tuvo un ingreso de 50.816.024 pesos.

Donaciones: Se recibieron donaciones por un valor de 27.632.904 pesos.

Pasivo: se tiene un pasivo de 8.526.844 pesos que corresponde al dinero que ingresó de Lexy Aristizábal, Daniela Gil, y las cuentas de cobro que se debían pagar en diciembre, así como los impuestos (IVA).

4. INFORME FINANCIERO DICIEMBRE 2025

Los estados financieros están detallados en el balance general adjunto al informe, aunque también se presenta un resumen de los principales valores en la siguiente gráfica. Es crucial continuar con el diseño y la implementación de actividades que generen ingresos. El balance de este año reflejó un resultado positivo, gracias a la venta de servicios, incluyendo la realización de capacitaciones y recorridos de turísticos de naturaleza. Como resultado, se registró una utilidad de 13.981.484 pesos.

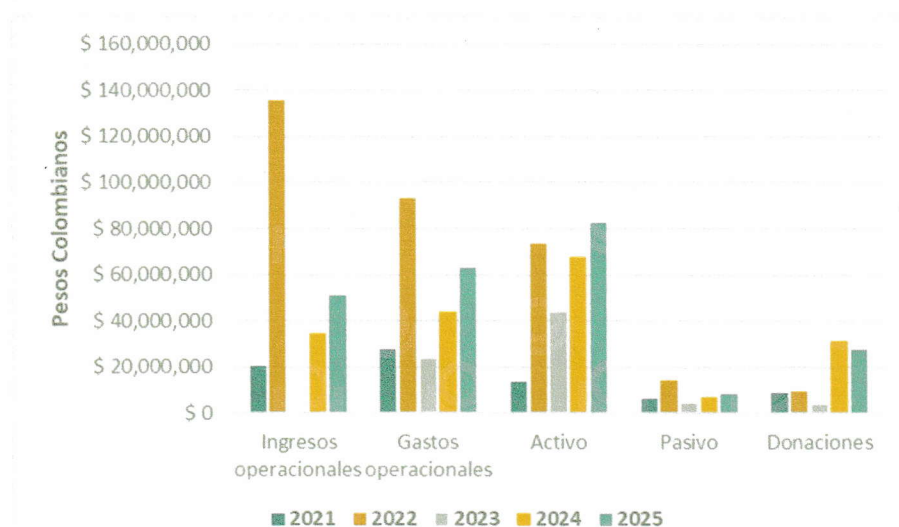


Figura 10. Principales valores del balance general a diciembre 31 de 2025.

Capital humano: 3 socios fundadores – 1 socio y 2 prospectos de miembros.

Dificultades: Aunque este año se obtuvo más participación de miembros y prospectos de miembros, debemos continuar generando y coordinando propuestas que permitan ingresos económicos estables para la operatividad de la corporación.

Respuesta a las dificultades: Se propone un sistema de incentivos económicos para incrementar la participación de otras personas en la promoción de servicios y productos, así como en la publicación de artículos científicos.

Atentamente,

Laura Rubio Rocha
Representante Legal
Directora Ejecutiva